



**UNIVERZA
V LJUBLJANI**

FKKT

**Fakulteta za kemijo
in kemijsko tehnologijo**

PROGRAM DELA ZA LETO 2025

Vizitka članice UL:

Dekanja: prof. dr. Andreja Žgajnar Gotvajn

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo

Krajše ime zavoda: UL FKKT

Ulica: Večna pot 113

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: www.fkkt.uni-lj.si

Elektronski naslov: info@fkkt.uni-lj.si

Telefonska številka: 01/479 8000

Matična številka: 1626990

Identifikacijska številka za DDV: SI65565754

Transakcijski podračun: SI56 0110 0603 0707 992

Ustanovitveni sklep: Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Ur.l. RS, 28/2000, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09,83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)

Datum: November 2024

Kazalo

UVOD	4
1. <i>Poslanstvo fakultete</i>	4
2. <i>Predstavitev fakultete</i>	4
3. <i>Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje fakultete</i>	6
4. <i>Dolgoročni cilji fakultete, opredeljeni v njenih programih dela in razvoja ter v NPVŠ in NRRP</i>	7
4.1. <i>Izobraževalna dejavnost:</i>	7
4.2. <i>Raziskovalna dejavnost:</i>	8
4.3. <i>Prenos znanja:</i>	8
4.4. <i>Ustvarjanje pogojev za delo in študij:</i>	9
4.5. <i>Kakovost – upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja:</i>	9
4.6. <i>Informatizacija:</i>	9
4.7. <i>Upravljanje s stvarnim premoženjem:</i>	9
4.8. <i>Kadrovsko načrtovanje in razvoj:</i>	10
4.9. <i>Komuniciranje z javnostmi:</i>	10
4.10. <i>Upravljanje in vodenje:</i>	10
5. <i>Cilji fakultete za leto 2025</i>	10
5.1. <i>Izobraževalna dejavnost:</i>	10
5.2. <i>Raziskovalna dejavnost:</i>	11
5.3. <i>Prenos in uporaba znanja:</i>	11
5.4. <i>Ustvarjanje pogojev za delo in študij:</i>	11
5.5. <i>Kakovost:</i>	12
5.6. <i>Informatizacija:</i>	12
5.7. <i>Upravljanje s stvarnim premoženjem:</i>	13
5.8. <i>Kadrovsko načrtovanje in razvoj:</i>	13
5.9. <i>Komuniciranje z javnostmi:</i>	13
5.10. <i>Upravljanje in vodenje:</i>	14

UVOD

Program dela UL FKKT za leto 2025 (v nadaljevanju: Program) je pripravljen v skladu s pravili za pripravo programa dela, finančnega in kadrovskega načrta ter Letnega poročila Univerze v Ljubljani.

1. Poslanstvo fakultete

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo Univerze v Ljubljani:

Goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje na področjih kemije, biokemije, kemijskega inženirstva in požarne ter varnosti pri delu, pri čemer si prizadeva dosegati odličnost in najvišjo kakovost.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje vodilne znanstvenike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Pri tem spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij.

Izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje v slovenski prostor. Sodeluje z gospodarstvom in s tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju.

Fakulteta utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za uveljavitev doma in v svetu.

Svoje raziskovanje, izobraževanje, javno delovanje in razmerja med člani utemeljuje na načelih profesionalne odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti ter akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti.

(Prirejeno po dokumentu Poslanstvo, vrednote in vizija Univerze v Ljubljani, vir: Strategija UL 2022-2027)

2. Predstavitev fakultete

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo je članica Univerze v Ljubljani (UL FKKT), ki jo je ustanovil Državni zbor Republike Slovenije dne 21. decembra 1994 s sprejemom Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani, kot eno od štirih pravnih naslednic Fakultete za naravoslovje in tehnologijo. Kemija, ena od strok, ki jih zdaj goji fakulteta, je bila leta 1919 eden od konstitutivnih delov Univerze v Ljubljani.

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo deluje predvsem v skladu z Resolucijo o Nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30) in z Resolucijo o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30) na področju kemije, biokemije, kemijskega izobraževanja, kemijskega inženirstva, polimernih ter keramičnih materialov in tehnologij, uporabne kemije, kemijske tehnologije, tehniške varnosti in požarne varnosti. Obenem

opravlja na njihovih mejnih področjih izobraževalno, znanstvenoraziskovalno, razvojno, svetovalno ter druge s tem povezane dejavnosti. Osnovne izobraževalne in raziskovalne enote so katedre.

Fakulteta ima v svoji notranji organizaciji naslednje organizacijske enote:

1. Oddelek za kemijo in biokemijo:

- Katedra za analizno kemijo
- Katedra za anorgansko kemijo
- Katedra za biokemijo
- Katedra za fizikalno kemijo
- Katedra za organsko kemijo

2. Oddelek za kemijsko inženirstvo in tehniško varnost:

- Katedra za kemijsko procesno, okoljsko in biokemijsko inženirstvo
- Katedra za materiale in polimerno inženirstvo
- Katedra za poklicno, procesno in požarno varnost

3. Infrastrukturni center UL FKKT

4. Enota za šport

5. Knjižnica fakultete

6. Založba fakultete

7. Tajništvo fakultete

V študijskem letu 2024/2025 Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo izvaja in bo izvajala tudi v študijskem letu 2025/2026 študijske programe, navedene v nadaljevanju.

Štiri univerzitetne študijske programe prve stopnje:

- Biokemija,
- Kemija,
- Kemijsko inženirstvo,
- Tehniška varnost.

En visokošolski strokovni študijski program prve stopnje:

- Kemijska tehnologija.

Pet magistrskih študijskih programov druge stopnje:

- Biokemija,
- Kemija,

- Kemijsko inženirstvo,
- Kemijsko izobraževanje in
- Tehniška varnost.

Doktorski študijski program

- Kemijske znanosti, s smermi:
 - Biokemija,
 - Kemija,
 - Kemijsko inženirstvo.

Poleg tega pa Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo sodeluje z drugimi fakultetami pri izvajanju naslednjih interdisciplinarnih doktorskih študijskih programov:

- Biomedicina,
- Znanost in inženirstvo materialov,
- Varstvo okolja,
- Bioznanosti.

Na Fakulteti za kemijo in kemijsko tehnologijo so raziskave pomemben del dejavnosti učiteljev in sodelavcev. Temeljne raziskave omogočajo spremljanje svetovnega razvoja in napredka na področju naravoslovja in tehnologije, razvojne in uporabne raziskave pa predstavljajo stik med fakulteto in gospodarstvom.

Znanstveno-raziskovalno delo na fakulteti je bistveno povezano s podiplomskim izobraževanjem, saj lahko fakulteta le tako zagotavlja mednarodno konkurenčen študij. Raziskave v kemiji pokrivajo aktualna področja iz anorganske in organske sinteze, študij anorganskih in organskih spojin, analize kemije, fizikalne in biofizikalne kemije, različnih vej biokemije, kot so encimatika, molekularna in strukturna biologija ter genski inženiring. Kemijsko-inženirske raziskave pokrivajo področja razvoja procesov za anorganske in organske produkte ter materiale, reakcijskega inženirstva, transportnih pojavov, reologije, bioinženirstva, ekološkega inženirstva, polimernega inženirstva idr.

Raziskovalno delo je povezano tudi z industrijsko problematiko, predvsem za kemijsko, farmacevtsko, živilsko industrijo in biotehnologijo, gradbeništvo, varovanje okolja idr.

Pomembne so tudi interdisciplinarne raziskave, ki se izvajajo med različnimi fakultetami slovenskih univerz in drugimi slovenskimi znanstvenimi institucijami, ter mednarodne povezave v sklopu mednarodnih projektov in sodelovanja s tujimi univerzami ali raziskovalnimi laboratoriji.

3. Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje fakultete

Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo oz. opredeljujejo delovno področje fakultete, so predvsem:

Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a); Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, [54/22](#) – ZUPŠ-1 in [100/22](#) – ZSZUN in 102/23); Zakon za uravnoteženje javnih financ (Uradni list RS,

št. 40/12, 96/12 – ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/13 – odl. US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsni-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNepr, 107/13 – odl. US, 85/14, 95/14, 24/15 – odl. US, 90/15, 102/15, 63/16 – ZDoh-2R, 77/17 – ZMVN-1, 33/19 – ZMVN-1A, 72/19, 174/20 – ZIPRS2122 in [139/22](#) – ZSPJS-AA); Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Ur.l. RS, št. 49/22) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti; Zakon o kemikalijah (Uradni list RS, št. 110/03 – uradno prečiščeno besedilo, 47/04 – ZdZPZ, 61/06 – ZBioP, 16/08, 9/11 in 83/12 – ZFfS-1); Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur.l. RS, št. 43/11); Zakon o ravnanju z gensko spremenjenimi organizmi (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 21/10 in 90/12 – ZdZPVHVVR) ter podzakonski predpisi; Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24); Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23); Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, [163/21 – popr.](#), [202/21](#), [39/22](#), [49/22](#), [60/22](#), [135/22](#), [156/22](#), [64/23](#), [77/23](#), [77/23](#), [112/23](#), [12/24](#), [30/24](#), [39/24](#) in [60/24](#) in drugi interni splošni akti Univerze v Ljubljani (Pravilnik o delovanju službe za notranjo revizijo UL, Pravilnik o računovodstvu UL, Pravilnik o volitvah organov UL, Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov na UL, Pravilnik o upravljanju dokumentarnega gradiva na UL), Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UL FKKT – PB2, Izjava o varnosti z oceno tveganja, Pravila o organiziranosti in delovanju UL FKKT, Pravila materialnega in finančnega poslovanja UL FKKT, Računovodska pravila UL FKKT, Pravilnik o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev UL FKKT, Študijski in izpitni red, Pravilnik o doktorskem študiju, Pravilnik o podeljevanju pohval in nagrad študentom UL FKKT in nagrad ter priznanja Maksa Samca, Pravilnik o založništvu na UL FKKT, Pravilnik o diplomskem delu prvostopenjskih študijskih programov UL FKKT, Pravilnik o raziskovalnem in magistrskem delu na drugostopenjskih študijskih programih UL FKKT, Pravilnik o mednarodni izmenjavi študentov, Pravilnik o sistemu tutorstva na UL FKKT in Pravila o rabi prostorov UL FKKT.

Fakulteta je posredni proračunski uporabnik, ki ga zavezujejo določbe:

Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, [14/13 – popr.](#), [101/13](#), [55/15](#) – ZFisP, [96/15](#) – ZIPRS1617, [13/18](#) in [195/20](#) – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23), Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. [23/99](#), [30/02](#) – ZJF-C in [114/06](#) – ZUE).

4. Dolgoročni cilji fakultete, opredeljeni v njenih programih dela in razvoja ter v NPVŠ in NRRP

Dolgoročni cilji fakultete so:

4.1. Izobraževalna dejavnost:

- izboljšanje kakovosti izobraževalnega dela (dosledno izvajanje študijskega reda, izboljšanje kvalitete predavanj, redne povratne informacije o predavanjih in vajah, pedagoška konferenca, izboljševanje materialnih pogojev za izobraževalno delo, predvsem s posodabljanjem in nabavo nove pedagoške ter raziskovalne opreme),
- povečanje atraktivnosti študijskih programov s stalnim posodabljanjem obstoječih vsebin in uvajanjem novih, interdisciplinarnih izbirnih vsebin,

- povečanje internacionalizacije študija s krepitvijo pedagoškega sodelovanja z univerzami v tujini ter s povečanjem števila študentov in učiteljev na mednarodni izmenjavi,
- dolgoročno sodelovanje in partnerstvo z visokoškolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami doma in v tujini,
- zagotavljanje možnosti študentom za vključevanje v študij na drugih univerzah in tujim študentom na UL FKKT,
- skrajšanje povprečnega trajanja študija,
- ohranjanje prehodnosti na vseh študijskih programih tako, da se s sodobnimi pristopi poveča motivacija študentov za študij in z uravnoveženjem študijskega procesa v celoti,
- povečanje interesa dijakov za študij na UL FKKT z nadaljevanjem in krepitvijo promocijske dejavnosti fakultete, vključno s promocijo raziskovalnih dosežkov,
- izvajanje različnih tečajev, seminarjev, konferenc in okroglih miz, namenjenih študentom in zaposlenim ter širši javnosti.

4.2. Raziskovalna dejavnost:

- ohranjanje visoke kakovosti raziskovalne dejavnosti in nadaljnje izboljševanje pogojev za njeno izvajanje (visokokakovostne publikacije, prijavljanje na razpise za projekte, izboljševanje materialnih pogojev, predvsem z nabavo velike strateške raziskovalne opreme),
- povečanje pretoka znanja (izmenjava kadrov med univerzami in z gospodarstvom; študentske izmenjave; diplome, magisteriji in doktorati na teme iz gospodarstva; vseživljenjsko učenje; raziskave za gospodarstvo),
- prizadevanje za povečanje vključenosti v mednarodne projekte s spodbujanjem raziskovalcev k prijavljanju na raziskovalne projekte in s krepitvijo administrativno-finančne podpore pri prijavih na projekte in pri njihovi izvedbi,
- spodbujanje mlajših raziskovalcev k prijavljanju na raziskovalne projekte in intenzivnejša pomoč strokovnih služb pri tem,
- raziskovalno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi ustanovami preko bilateralnih projektov, mednarodnih projektov, COST projektov, sodelovanje na podlagi mednarodnih sporazumov,
- spodbujanje k pridobivanju najelitnejših evropskih projektov in vključevanje ter dolgoročno zaposlovanje tujih uveljavljenih in perspektivnih raziskovalcev,
- vključevanje v evropske raziskovalne infrastrukturne povezave,
- okrepitev raziskovalnega sodelovanja z gospodarstvom prek informiranja o lastnih kompetencah, snovanje skupnih raziskovalnih projektov in sklepanje dolgoročnih pogodb o sodelovanju, vse s ciljem povečanja tehnološke odličnosti in izboljšanja materialnih pogojev za delo fakultete,
- povečanje deleža prihodka iz naslova raziskovalnega, razvojnega, svetovalnega in strokovnega dela.

4.3. Prenos znanja:

- krepitev sodelovanja z industrijo na dolgoročni osnovi, tako da se v sodelovanju z industrijo raziskovalno delo usmeri tudi v smeri, ki bodo imele aplikativni potencial, kar hkrati pomeni posodobitev in preusmeritev raziskovanja na aktualne tematike,
- povečanje števila podeljenih patentov in prenosov znanja v prakso,
- povečanje razvojnih in sistemskih rešitev za gospodarstvo kot posledice pridobivanja naročil iz gospodarstva in sklepanja dolgoročnih pogodb o sodelovanju,
- organiziranje strokovnih seminarjev in drugih oblik funkcionalnega izobraževanja za potrebe ministrstev in gospodarstva,
- oblikovanje in implementacija mikrodokazil za različne ciljne skupine,
- povečanje števila znanstvenih objav in izdanih strokovnih knjig oziroma učbenikov.

4.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij:

- izboljšanje uporabe informacijsko-komunikacijske tehnologije v izobraževanju,
- zagotavljanje varnosti in zanesljivosti pri uporabi informacijsko-komunikacijske tehnologije,
- izboljševanje dostopa do specializiranih baz podatkov in programov,
- v primeru, da bo to potrebno, zagotavljanje nemotenega izvajanja študijskega procesa na daljavo.

4.5. Kakovost – upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja:

- povečevanje kakovosti na področju pedagoškega in izobraževalnega dela s pomočjo vsakoletne pedagoške konference, s sodelovanjem zaposlenih na delavnicah, ki jih organizira univerza in/ali njene članice,
- povečanje kakovosti na področju raziskovalnega dela s posodabljanjem raziskovalnih tematik, povečevanjem števila prijav na projekte, intenziviranjem mednarodnega sodelovanja in povečevanjem obsega industrijskih projektov,
- povečanje sledljivosti procesov predvsem z izpopolnitvijo in nadgradnjami SAP ter GC sistemov.

4.6. Informatizacija:

- zagotavljanje nemotenega delovanja računalniških sistemov z zamenjavo dotrajane opreme v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- izboljšanje dostopa do specializiranih baz podatkov s povečevanjem sredstev za ta namen,
- prilagajanje računalniškega programa za upravno in administrativno vodenje študentskih zadev (Studis) s splošnimi akti in pravilniki UL FKKT in Univerze v Ljubljani, spremljanje delovanja sistema Studis ter ustreznih posodobitev in uskladitev s sistemom SAP,
- optimizacija in nadgradnja informacijskega sistema SAP,
- sprotno posodabljanje računalniške opreme, namenjene študentom (laboratoriji in računalniške učilnice) za optimiziranje in izboljšanje kvalitete študijskega procesa,
- optimiziranje opreme za videokonferenčni način predavanj na daljavo,
- opremljanje z multimedijско opremo za omogočanje hibridne izvedbe študijskega procesa in večjo uporabo IKT v študijskem procesu,
- zagotavljanje varnosti in zanesljivosti pri uporabi informacijsko-komunikacijske tehnologije.

4.7. Upravljanje s stvarnim premoženjem:

- izboljševanje pogojev za raziskovalno delo z nakupom opreme, za katero nismo bili uspešni pri pridobivanju sredstev na razpisih ARIS, v skladu z razpoložljivimi sredstvi fakultete,
- izboljšanje pogojev za študij in obštudijske dejavnosti v skladu s finančnimi možnostmi s posodabljanjem računalniške infrastrukture v računalniških učilnicah ter opremljanjem povezovalnih hodnikov z namenom zagotovitve boljših pogojev za študente med pripravami na študijske dejavnosti in za druženje v odmorih,
- izboljšanje delovanja stavbe, ki jo uporablja UL FKKT, z reševanjem reklamacij in optimiziranjem delovanja sistemov ogrevanja, prezračevanja in hlajenja z namenom zmanjševanja stroškov za porabo energije,
- pridobivanje dodatnih sredstev z boljšo izrabo predavalnic v času, ko v njih ne poteka pedagoški proces,
- posodabljanje pedagoške in raziskovalne opreme z zamenjavo zastarele in/ali dotrajane pedagoške opreme z novejšo raziskovalno opremo, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi.

4.8. Kadrovsko načrtovanje in razvoj:

- skrb za stalen razvoj kadrov in vzpostavitev temeljev za zaposlovanje predvsem preko priprave srednjeročnega kadrovskega načrta fakultete, meril za njegovo izvajanje in z izvajanjem letnih razgovorov z zaposlenimi,
- nadaljevanje optimizacije kadrovske strukture zaposlenih z zaposlovanjem zelo kakovostnih kandidatov za dolgoročno zagotovitev trajnosti izvajanja osnovne dejavnosti,
- sodelovanje s tujimi institucijami, da bi izmenjavo zaposlenih ohranili vsaj na sedanji ravni ali jo v skladu z možnostmi še povečali,
- omogočanje dodatnih možnosti strokovnega in poklicnega razvoja zaposlenih,
- ustvarjanje pozitivnega delovnega okolja,
- zagotavljanje pogojev dela za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, tudi z omogočanjem občasnega dela na domu, na način, da ni ovirano delovanje fakultete, z uvajanjem IKT tehnologije in izboljšavo orodij za delo na daljavo.

4.9. Komuniciranje z javnostmi:

- skrb za dobro javno podobo fakultete s povečano aktivnostjo za prepoznavnost, z nastopanjem in pojavljanjem v medijih, z organizacijo promocijskih dogodkov, s posodabljanjem spletne strani, s predlaganjem kandidatov za nagrade drugih inštitucij in pridobivanjem mednarodnih akreditacij,
- sodelovanje z lokalnim okoljem,
- sodelovanje s širšim okoljem,
- obveščanje javnosti o podeljenih nagradah in priznanjih zaposlenim in študentom za dobro opravljeno delo oz. študij ter drugim osebam, ki so zaslužne za napredek fakultete,
- optimizacija nove spletne strani in s tem skrb za učinkovitejše, popolnejše in ažurno podajanje informacij uporabnikom in širši javnosti.

4.10. Upravljanje in vodenje:

- posodabljanje organizacije in vodenja izobraževalne ter raziskovalne dejavnosti po opravljenih analizah in razpravah o pozitivnih in negativnih rezultatih dosedanje organiziranosti in vodenja izobraževalne in raziskovalne dejavnosti ter po oblikovanju v fakultetni skupnosti artikuliranih predlogov za izboljšave,
- optimiziranje kadrovske strukture zaposlenih za dolgoročno zagotovitev trajnosti in kvalitete upravljanja,
- optimizacija in povečanje obsega elektronskega poslovanja preko GC sistema za elektronsko poslovanje,
- učinkovitejša uporaba informacijskega sistema SAP na obstoječih modulih ter uvajanje uporabe še na ostalih področjih.

5. Cilji fakultete za leto 2025

Cilji fakultete za leto 2025 so poleg izvajanja študijskih in raziskovalnih programov, navedenih v 2. točki, še:

5.1. Izobraževalna dejavnost:

- vabljen predavanja gostujočih učiteljev,
- vabljen predavanja strokovnjakov iz industrije,
- povečanje števila študentov in učiteljev v mednarodni izmenjavi,

- okrepitev dela s tujimi študenti ter priprava študentov fakultete na izmenjavo,
- boljša vključitev tujih študentov v študijski proces s prevajanjem gradiv za laboratorijske vaje in z izvajanjem nekaterih strokovnih izbirnih predmetov v angleščini,
- opremljanje učilnic v največji možni meri z opremo za izvajanje na daljavo oz. hibridnega načina predavanj,
- posodabljanje vsebin študijskih programov 1. in 2. stopnje,
- povečati vpis na UŠP Tehniška varnost in MŠP Kemijsko izobraževanje,
- prenova VSŠP Kemijska tehnologija v okviru projekta ULTRA in MŠP Kemijsko izobraževanje v okviru operacije Posodobitev PŠP NOO,
- oblikovanje in implementacija mikrodokazil za različne ciljne skupine,
- povezovanje študentov z Alumni,
- povečevanje kakovosti ter modernizacija laboratorijskih vaj s konstantnim vlaganjem v manjšo in večjo laboratorijsko opremo za vaje,
- povečanje kakovosti laboratorijskih vaj z zmanjšanjem števila študentov v skupinah na 2. stopnji, evaluacija ukrepa,
- izboljšanje dostopnosti informacij o izdelavi diplomske naloge z vzdrževanjem in posodabljanjem obveznega spletnega tečaja o izdelavi diplomskega dela v spletni učilnici (Moodle),
- izboljšati pretok informacij in okrepiti promocijo študijskih programov, zlasti UŠP in MŠP Tehniška varnost ter MŠP Kemijsko izobraževanje.

5.2. Raziskovalna dejavnost:

- nadaljevanje dejavnosti za pridobivanje projektov na javnih razpisih ministrstev in javnih agencij v Republiki Sloveniji ter EU,
- pridobivanje bilateralnih sodelovanj, mednarodnih projektov, COST projektov, sodelovanje na podlagi mednarodnih sporazumov,
- povečanje števila prijav na centralizirane razpise EU, ki omogočajo financiranje odličnih raziskovalnih projektov, informiranje gospodarstva o lastnih kompetencah, snovanje skupnih raziskovalnih projektov in sklepanje dolgoročnih pogodb o sodelovanju za povečanje tehnološke odličnosti in izboljšanje materialnih pogojev za delo fakultete,
- izvedba in evaluacija učinkovitosti svežnja ukrepov FKKT za povečanje kakovosti in obsega raziskovalne dejavnosti,
- dejavnosti za rast obsega in deleža sredstev, pridobljenih iz naslova sodelovanja z gospodarstvom,
- prizadevanje za povečanje števila visokokakovostnih mednarodnih objav,
- raziskovalno sodelovanje z državami izven EU,
- spodbujanje prehoda na odprto znanost.

5.3. Prenos in uporaba znanja:

- organiziranje strokovnih seminarjev in drugih oblik funkcionalnega izobraževanja za potrebe ministrstev in gospodarstva,
- razvoj in uvedba tečajev za pridobivanje mikrodokazil,
- povečanje števila patentnih prijav in prenosov znanj v prakso,
- povečanje števila razvojnih in sistemskih rešitev za gospodarstvo,
- promocija delovanja Kluba Alumnov v okviru UL.

5.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij:

- povečanje uporabe spletnega sistema Moodle in povečanje obsega informiranja o njegovih možnostih uporabe,
- izboljšanje dostopa do specializiranih baz podatkov in programske opreme ter informiranje in druge mehke oblike spodbujanja študentov za njihovo uporabo,

- zagotavljanje prostorskih pogojev za tematska in ustvarjalna druženja študentov (delavnice, tečaji),
- okrepitev sodelovanja s Študentsko organizacijo na fakulteti, Študentskim svetom UL FKKT in Kariernim centrom UL,
- zagotavljanje optimalnih možnosti za izvajanje dela na daljavo v skladu s Smernicami za vključevanje prožnih oblik učenja in poučevanja na daljavo na Univerzi v Ljubljani in za uporabo IKT v študijskem procesu,
- pomoč študentom pri študiju v obliki tutorstva in svetovanja študentom s posebnim statusom oziroma posebnimi potrebami,
- krepitev neformalnega druženja zaposlenih z organizacijo dogodkov,
- omogočiti učinkovite načine prevoza študentov na in z fakultete.

5.5. Kakovost:

- izvedba Pedagoške konference,
- posodabljanje raziskovalnih tematik, povečevanje števila prijav na projekte, intenziviranje mednarodnega sodelovanja in povečevanje obsega industrijskih projektov,
- sodelovanje zaposlenih na delavnicah, ki jih organizira univerza in/ali njene članice,
- izvedba dneva raziskovalcev in predstavitev nove velike raziskovalne opreme, kupljene iz sredstev ARIS, UL in UL FKKT,
- nadaljevanje izvajanja implementacije GC sistema,
- optimizacija in nadgradnja informacijskega sistema SAP,
- implementacija nove IKT opreme iz sredstev projektov NOO.

5.6. Informatizacija:

- spremljanje delovanja Studis-a in implementacija posodobitev, usklajenih s splošnimi akti UL FKKT in pravilniki Univerze v Ljubljani,
- nadaljevanje uvajanja dodatnih modulov dokumentnega sistema GC za vodenje vseh dokumentov UL FKKT ter prenova procesov organiziranosti FKKT. S tem bodo omogočeni pogoji za elektronsko poslovanje skladno z notranjimi pravili UL. Uvedba dodatnih modulov bo delo strokovnih služb poenotila na ravni UL ter hkrati digitalizirala nekatere procese za hitrejšo obdelavo dokumentov, hitrejši prenos med službami in časovno razbremenitev zaposlenih,
- stalno posodabljanje vsebin na spletni strani fakultete,
- nadgradnja in optimizacija informacijsko – poslovnega sistema SAP,
- zamenjava nedelujočih računalnikov in zastarelih računalnikov,
- nakup programske opreme za avtomatsko posodabljanje in administracijo programov na računalnikih v predavalnicah, seminarjskih sobah in računalniških učilnicah,
- zamenjava diskovnega polja za infrastrukturno delovanje,
- podaljšanje garancije za VMware strežnike in backup strežnik oz. mogoča zamenjava,
- zamenjava tračne enote za *backup* zaradi dotrajanosti in občasnega nedelovanja,
- nakup VMware ESX licenc: trenutno uporabljamo verzijo 6.7, ki je *End of Life* od oktobra 2024. Načrtovana je nadgradnja na novejšo verzijo ESX za ohranjanje varnosti in funkcionalnosti,
- skupna javna naročila v okviru UL: Univerza v Ljubljani bo izvedla skupna javna naročila za licenciranje programske opreme, vključno s programi ChemOffice, Amebis Besana, Zoom, Mathematica, Exam.net in Adobe,
- letno podaljševanje licenc: licence za programsko opremo Webex, Instatech in AV Kaspersky niso zajete v okviru Univerze v Ljubljani in bodo podaljšane letno,
- zagotavljanje varnosti in zanesljivosti pri uporabi informacijsko-komunikacijske tehnologije z izobraževanjem zaposlenih in ustreznimi varnostnimi sistemi.

5.7. Upravljanje s stvarnim premoženjem:

- nakup raziskovalne opreme in potrebne pedagoške opreme, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- posodobitev računalniške infrastrukture v računalniških učilnicah,
- oprema povezovalnih (glavnih) hodnikov za zagotovitev boljših pogojev za študente med pripravami na študijske dejavnosti in za druženje v odmorih,
- nadaljevanje reševanja reklamacij in optimiziranja delovanja sistemov ogrevanja, prezračevanja in hlajenja z namenom zmanjševanja stroškov za porabo energije,
- preureditev glavnega vhoda v objekt X (skupaj s FRI) kot pomemben prispevek k izvedbi ciljev, ki so navedeni v predhodni alineji,
- intenzivirati trženje predavalnic v času, ko v njih ne poteka pedagoški proces,
- postopno menjavanje zastarele in/ali dotrajane pedagoške opreme ter nabava nove raziskovalne opreme, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- menjava obstoječih iztrošenih neonskih luči z naprednimi LED lučmi v vseh avlah.

5.8. Kadrovsko načrtovanje in razvoj:

- priprava srednjeročnega kadrovskega načrta fakultete in meril za njegovo izvajanje,
- zaposlovanje kakovostnih kandidatov za dolgoročno zagotovitev trajnosti izvajanja osnovne dejavnosti,
- izvajanje letnih razgovorov z zaposlenimi,
- izmenjava zaposlenih s tujimi institucijami vsaj na sedanji ravni,
- zaposlovanje podoktorskih raziskovalcev v skladu s pilotnim svežnjem ukrepov za povečanje raziskovalne dejavnosti fakultete,
- zaposlovanje po veljavnem kadrovskem načrtu fakultete in v okviru projekta ULTRA.

5.9. Komuniciranje z javnostmi:

- skrb za prepoznavnost fakultete v javnosti z nastopanjem in pojavljanjem v medijih s predstavitvijo najvidnejših dosežkov, ažurnim objavljanjem le-teh na poslovnem družbenem omrežju LinkedIn, z organizacijo promocijskih dogodkov, s posodabljanjem spletne strani, s predlaganjem kandidatov na razpise za nagrade, s pridobivanjem mednarodnih akreditacij,
- obveščanje javnosti o podeljenih nagradah in priznanjih za uspešno delo ter zasluge za napredek fakultete, tako zaposlenim kot študentom,
- izvajanje dejavnosti sodelovanja z gimnazijami in MOL, organizacija poletnih šol, sodelovanje z ZOTKS ipd.,
- vpetost fakultete v mednarodne dogodke (Mednarodna kemijska olimpijada ipd.),
- izvajanje promocijske dejavnosti UL FKKT: organiziranje prireditev v okviru Tedna Univerze; podelitev Priznanj in nagrad Maksa Samca; podelitev Prešernove nagrade študentom za najboljša raziskovalna dela ter podelitev pohval najboljšim študentom posameznih letnikov; organiziranje informativnega dneva za dijake srednjih šol in nadaljevanje aktivnosti za promocijo študijskih programov fakultete po srednjih šolah z namenom pridobitve dijakov s čim boljšimi povprečnimi ocenami; izvedba tradicionalne Ure kemijskih poskusov, s katero želimo vzbuditi zanimanje za kemijo že pri osnovnošolcih. Organizacija drugih promocijskih dejavnosti: Informativa, Poletna šola kemijskih ved za srednješolce, sodelovanje s Tehniškim muzejem Slovenije na Dnevih kemijskih znanosti in tehniške varnosti, pomoč srednjim šolam pri pripravah na kemijsko olimpijado, mentorstva srednješolcem pri izdelavi raziskovalnih nalog, izdajanje promocijskih publikacij, objavljanje člankov oz. prispevkov v poljudnih strokovnih revijah, dnevnem časopisju in na televiziji. Sodelovanje s Klubom alumnov UL pri izvajanju njegovega programa.

5.10. Upravljanje in vodenje:

- evalvacija dosedanje organiziranosti in načina vodenja izobraževalne ter raziskovalne dejavnosti, aktivno iskanje izboljšav z različnimi deležniki fakultete, ki se jih po sprejemu na fakultetnem senatu implementira v fakultetno skupnost,
- zaposlovanje kakovostnih kandidatov in upoštevanje spreminjajočih se trendov delovanja za dolgoročno zagotovitev trajnosti in kvalitete upravljanja,
- nadgradnja elektronskega poslovanja preko GC in SAP sistemov za elektronsko poslovanje,
- uskladitev splošnih aktov fakultete s splošnimi akti UL, ki so in bodo sprejeti v skladu z novimi predpisi.

Prof. dr. Matija Strlič
Predsednik upravnega odbora

Prof. dr. Andreja Žgajnar Gotvajn
Dekanja